



Gestión de Proyectos en Informática en Salud



Universidad Hospital Italiano
de Buenos Aires

 **HOSPITAL ITALIANO**
de Buenos Aires



Gestión de Proyectos en Informática en Salud

CARGA HORARIA

125 horas

DURACIÓN

3 meses

FECHA DE INICIO

08 de abril 2025

FECHA DE FINALIZACIÓN

30 de junio 2025

DIRECTOR

Lic. Matías Génova

EQUIPO DOCENTE

Lic. Matías Génova
Lic. Marcelo De Andrea
Juan Parada

DESTINATARIOS

El curso está especialmente destinado aunque no limitado a profesionales que se desempeñen en organizaciones de salud, que deseen comprender la complejidad de la gestión de proyectos en esas organizaciones y adquirir conocimientos y herramientas que les permitan conducir sus proyectos hacia los resultados esperados, ya sea que formen parte del equipo del proyecto, o asuman la responsabilidad de la supervisión o el financiamiento del mismo.



FUNDAMENTACIÓN

Vivimos expuestos a cambios. ¿Quién de nosotros puede decir que no sufrió cambios? El cambio es un proceso, una acción o un efecto por el cual se altera el estado estable de algo. En líneas generales, es hacer que las cosas sean diferentes.

En una organización, los cambios son variaciones de orden estructural que se traducen en un nuevo comportamiento organizacional. Insertos en procesos concretos de gestión, adopción e inclusión de nuevas tecnologías, los cambios llevan en general a una reasignación de roles y funciones de las personas involucradas en el mismo.

Abordaremos los componentes fundamentales de los sistemas de salud. Y luego nos adentraremos en las particularidades de las organizaciones de salud, los actores, la cultura institucional y las cuestiones de gestión y gobierno.

OBJETIVOS

- Reconocer las características de un proyecto, su Ciclo de vida y los principales factores que determinan su éxito o el fracaso.
- Identificar el valor del uso de la metodología en el proceso de implementación de proyectos de IT en Salud.
- Identificar las responsabilidades y competencias básicas que se esperan de un Administrador de proyecto.
- Desarrollar habilidades para generar un Acta de constitución de proyecto y crear un cronograma.
- Reconocer la relevancia de los actores principales, como así también de las restricciones del proyecto.
- Reconocer la importancia del área de Integración como la que más requiere de las habilidades y esfuerzo del director de proyecto para coordinar el resto de las áreas de conocimiento.
- Conocer y entender cuáles son los procesos necesarios para definir el alcance, cronograma y presupuesto de un proyecto.
- Aprender a Identificar los Riesgos, clasificarlos y seleccionarlos. Definir acciones para dar respuesta a eventos de riesgos.
- Adquirir habilidades Reconocer las habilidades requeridas para la dirección y gestión del trabajo del proyecto.
- Adquirir habilidades para monitorear las actividades del proyecto, comparándolas con el plan para la dirección del proyecto y con la línea base del proyecto.
- Experimentar la etapa de Cierre del Proyecto como un proceso analizando las condiciones y sistematizando las lecciones aprendidas.
- Adquirir conocimientos básicos relacionados con la comunicación



entre los distintos interesados del proyecto. Producir una estrategia de comunicación.

- Identificar y aplicar los principales procesos de la gestión de proyectos.

MODALIDAD DE CURSADA

VIRTUAL ASINCRÓNICO

El curso se desarrollará con una **modalidad virtual**, en el Campus Virtual de la Universidad Hospital Italiano de Buenos Aires. Este entorno educativo está basado en un modelo pedagógico de aprendizaje colaborativo mediado por tecnología, en el que docentes y estudiantes interactúan utilizando como soporte a Internet.

Se podrá acceder a este entorno digital sin restricción horaria, de acuerdo con la disponibilidad de los participantes y hasta la fecha de finalización del curso.

Materiales de aprendizaje

Los materiales educativos estarán disponibles según el cronograma que comunicará el equipo docente y podrán incluir:

- **Guía de estudio:** presentan el recorrido ofrecido durante el curso en sus diferentes etapas, así como también información general de orientación.
- **Recursos de aprendizaje:** podrán incluir materiales de lectura disponibles en español y/o en inglés, videos, tutoriales, sitios web de interés, entre otros, pudiendo ser de acceso obligatorio u optativo.
- **Actividades de aprendizaje:** podrán consistir en participaciones en los foros, realización de ejercicios o tareas, discusión de casos, lectura de bibliografía ampliatoria sobre un tema o visita a sitios web de interés. La realización de estas actividades será de carácter obligatorio y su aprobación permitirá acceder a la instancia de examen/actividad final. Las fechas de entrega correspondientes se indicarán oportunamente. Las actividades promoverán el intercambio y aprovechamiento de los conocimientos y experiencias de los participantes y facilitarán la aplicación de nuevos aprendizajes a la práctica profesional.

Aulas virtuales

En el espacio virtual de este curso, los participantes integrarán un grupo de aprendizaje guiado por un tutor que acompañará, orientará y animará el proceso individual de aprendizaje y fomentará las interacciones de aprendizaje colectivo.



Para ello, disponemos de diversas herramientas de comunicación que facilitarán el diálogo entre docentes y estudiantes.

Modalidad de comunicación

Los participantes del curso dispondrán de las siguientes herramientas de comunicación:

- **Foro de consultas e intercambio general:** A través de este foro virtual participantes y docentes podrán intercambiar información e inquietudes y realizar las consultas que consideren importantes sobre la marcha del curso, referidas tanto a los contenidos de estudio como a la utilización de la plataforma.
- **Cartelera de novedades:** A través de este espacio, los participantes recibirán comunicaciones acerca de temas administrativos generales.
- **Soporte técnico:** La solicitud de ayuda y consultas sobre aspectos tecnológicos podrá realizarse a través de este medio.

(Unos días antes del inicio de la actividad se enviará un mail a la casilla desde donde se registraron con todos los datos como recordatorio).

CONTENIDOS

Los contenidos del curso están organizados en los siguientes tramos temáticos, los cuales se irán haciendo visibles según fechas estipuladas:

TRAMO 1: APERTURA

Presentación de los estudiantes y familiarización con el entorno virtual de aprendizaje
Introducción a la gestión de proyectos
Proceso. Proyectos, operaciones. Metodologías de gestión. El líder de proyecto: características. Rol de la oficina de proyectos. Tipos de Estructura Organizacional Grupo de procesos y áreas de conocimiento Ciclo de Vida del Proyecto y Distintos tipos de proyectos. Project Management Institute Fase de Inicio Caso de Negocio. Problemáticas en el ámbito de la salud. Objetivos del proyecto. Identificación de los Interesados o Stakeholders. Inicio formal de proyecto: Acta de Constitución o Project Charter.

TRAMO 2: PLANIFICAR

Fase de Planificación. Definición de Requisitos y Alcance del Proyecto. Enunciado del Proyecto, Estructura de Desglose de Trabajo. Cronograma. Presupuesto. Actividades: Definición, secuencia, estimación de recursos y de duración de las tareas. Camino crítico. Línea Base. Gestión de Riesgos. Planificación de comunicación. Concepto de planificación de todas las áreas



de conocimiento.

TRAMO 3: REALIZAR

Fase de Planificación. Definición de Requisitos y Alcance del Proyecto. Enunciado del Proyecto, Estructura de Desglose de Trabajo. Cronograma. Presupuesto. Actividades: Definición, secuencia, estimación de recursos y de duración de las tareas. Camino crítico. Línea Base. Gestión de Riesgos. Planificación de comunicación. Concepto de planificación de todas las áreas de conocimiento.

TRAMO 4: CERRAR

Fase de cierre de las adquisiciones. Lecciones aprendidas. Aceptación formal del producto final. Actualización y archivo de documentos. Proceso de cierre de proyecto o fase.

CERTIFICACIÓN Y REQUISITOS DE ADMISIÓN

- Ser profesional acorde a destinatarios.
- Título de grado.
- Documento que acredite identidad.

Los certificados serán emitidos de manera digital y se enviarán por correo electrónico una vez cumplidos los requisitos de aprobación y certificación del curso y confeccionada el acta correspondiente con las calificaciones finales.

Es un curso de capacitación continua avalado por el Hospital Italiano y por la Universidad Hospital Italiano, no está avalado por Coneau ni por Ministerio de Educación, no es una maestría ni una carrera de especialista. No otorga puntaje.

Al finalizar, se otorga un certificado de aprobación a nivel curricular. Para ello, se necesitará aprobar el examen/actividad final del curso mediante la obtención de 7 (siete) puntos o más o su equivalente en escala cualitativa (aprobado) sobre 10 (diez) puntos.

ARANCELES Y MODALIDAD DE PAGO

**** Los valores son por el curso completo e incluyen la matrícula.***



*** El Instituto se reserva el derecho de actualizar el valor de los aranceles.**

- Profesionales nacionales: **\$ 340.000.-**
- Profesionales Hospital Italiano (cupos limitados) 20% de descuento, sólo inscribiéndose con su con mail hospitalario: **\$ 272.000.-**
- Profesionales extranjeros: **U\$D 400.-**

Modalidades de pago*

- **En un pago:**

- Tarjeta de crédito (inscripción on-line por la web)
- Transferencia bancaria (solicitando por mail los datos de la cuenta, luego de haber realizado la pre-inscripción a través de la página)
- Rapipago (descargar cupón de pago a través de inscripción online. El mismo tiene una validez de 3 días de corrido, luego vence y ya no podrá ser utilizado para el pago debiéndose emitir uno nuevo). Es importante saber que, al ser un monto mayor a los \$ 100.000, solo los locales oficiales de Rapipago toman este monto.

- **En cuotas** (sólo profesionales nacionales):

- Tarjeta de crédito on-line: (Visa, Mastercard, American Express de cualquier entidad bancaria). Hasta 6 (seis) cuotas con interés. Una vez que elija esta modalidad, el sistema lo irá guiando con los intereses, según su banco y la cantidad de cuotas que elija. Antes de efectivizar el pago le dirá cuanto es el total final para el pago del curso.

- En 2 cuotas sin interés: Tarjeta de crédito vía formulario: (Visa ó Mastercard de cualquier entidad bancaria). 2 (dos) cuotas sin interés, adhiriéndose al débito automático de su tarjeta de crédito. Deberá solicitar el formulario correspondiente por mail luego de haber realizado la pre-inscripción a través de la página.



Promociones vigentes *

* La universidad se reserva el derecho de actualizar o modificar las promociones.

- **Profesionales nacionales antes del 28/02/2025:** En un pago **vía transferencia bancaria** 15% de descuento en el arancel total del curso (no acumulable con otras promociones).....**\$ 289.000.-**
- **Descuentos por grupo de profesionales que provengan de la misma institución:**
 - 3 profesionales de la misma institución.....10 % descuento.
 - Entre 4 y 6 profesionales de la misma institución.....15 % de descuento.
 - + de 7 profesionales de la misma institución.....20 % de descuento.

Para acceder a este descuento deben inscribirse sin hacer el paso del pago, enviar por mail una hoja membretada con nombres, apellidos completos y números de DNI, firmada por el Director o Responsable de la Institución. Posteriormente, se aplicará el descuento correspondiente para que puedan retomar el pago y así dejar reservadas sus vacantes.

Importante:

- La vacante queda reservada solo contra inscripción y pago realizado. Por favor realizarla desde una computadora con navegador Chrome y no desde un celular.
- **Los cupos son limitados.**
- **No aceptamos efectivo ni tarjetas de débito.**
- Los profesionales extranjeros abonarán en una sola cuota en cualquier forma de pago elegida y sólo con tarjeta de crédito por sistema.
- Los valores son por el curso completo e incluyen la matrícula.
- **Los descuentos no son acumulables.**



- *La universidad se reserva el derecho de actualizar o modificar las promociones.*
- *No se aceptan pagos en efectivo. Bajo ninguna circunstancia la universidad procederá a realizar devoluciones de importes abonados por los profesionales con relación a la actividad académica, ya fuere que hayan sufrido inconvenientes personales, malinterpretado los contenidos académicos de la cursada, de agenda, por razones de salud, por inscripciones incorrectas, ni por ninguna otra causa. Habiéndose abonado el programa académico, el profesional no estará facultado para requerir modificación alguna con respecto a las fechas de cursada ni para solicitar el traspaso de saldo a favor de otra actividad o persona. Asimismo, recordamos que la vacante queda reservada sólo contra pago realizado SIN EXCEPCION y que el comienzo y el correcto desarrollo de la actividad queda sujeta a que se complete la totalidad de las vacantes necesarias para poder llevarlo a cabo.*



Universidad Hospital Italiano
de Buenos Aires

 **HOSPITAL ITALIANO**
de Buenos Aires

Pringles 457 - 1º Piso, Ciudad Autónoma de Buenos Aires - Argentina
cursosyjornadas.universidad@hospitalitaliano.org.ar
instituto.hospitalitaliano.org.ar

¡SEGUINOS! • Universidad Hospital Italiano de Buenos Aires

