



Curso de Posgrado

# Metodologías y herramientas ágiles en proyectos de Salud



Universidad  
**Hospital Italiano**

# Metodologías y herramientas ágiles en proyectos de Salud

**Inicio:** 19 de marzo de 2026.-

**Fecha de Finalización:** 10 de junio de 2026.-

**Carga horaria:** 45 horas.-

**Duración:** 3 meses.-

**Modalidad:** virtual.-

## Director y docente

Gonzalo Trejo se dedica profesionalmente como ingeniero a desarrollar sistemas de información desde hace 20 años. Trabaja en el Hospital Italiano hace más de una década. Considera que la agilidad es una evolución de la forma de trabajar y se ha dedicado completamente a entender y aplicar sus metodologías en la vida profesional de empresas. Está certificado como Scrum Master inicialmente y como Product Owner por la Scrum Alliance.

## Destinatarios

El curso estará especialmente destinado a profesionales de la salud y/o a líderes de áreas operativas con título profesional, que se encuentren trabajando o deseen hacerlo en proyectos del ámbito sanitario a través de metodologías y herramientas de agilidad para mejorar la gestión de sus equipos de trabajo.

## Fundamentos del curso

La adaptación a los entornos complejos de salud requiere formación y entrenamiento que puede ser potenciado por las herramientas ágiles. Con bases teórico-prácticas, las herramientas proporcionadas darán mayor capacidad de planificación y seguimiento de proyectos en salud gestionando mejor la incertidumbre.

A partir de las metodologías ágiles de aprendizaje continuo de Scrum, el líder y su equipo podrán capitalizar las experiencias de trabajo en insights valiosos para no repetir errores del pasado y, por ende, lograr mejores resultados en la organización.

A partir de este curso, usando métricas ágiles Lean, podrás evaluar la efectividad de una hipótesis de trabajo que sustentará un nuevo sistema de información en salud. De ahí que podrás tomar decisiones de gestión tempranamente en base a aprendizaje medible para reencauzar los próximos pasos de tu proyecto ágil.

## Objetivos

Al finalizar el curso los/as participantes serán capaces de:

- Comprender los valores y principios rectores de las metodologías ágiles.
- Conocer y tipificar las características de la cultura organizacional de las organizaciones ágiles y sus diferencias con las organizaciones tradicionales.
- Identificar cada una de las metodologías ágiles e implementar planes de mejora según sus diferentes enfoques y prácticas.
- Aplicar las técnicas y herramientas que propone cada metodología a procesos de desarrollo de software.
- Co-crear análisis de propuestas de valor personal, grupal de equipos de alto desempeño y a nivel gerencia de áreas o sectores de salud para potenciar resultados en organizaciones a múltiples niveles de cambio.

## Contenidos

El curso está dividido en 3 tramos:

### **Tramo 1:** “Organizaciones y contextos ágiles”

Manifiesto ágil. Valores y prácticas de las organizaciones ágiles. Herramientas de diagnóstico de contextos ágiles y no-ágiles. Problemas ‘complejos’ y cómo abordarlos.

### **Tramo 2:** “Metodologías ágiles”

Principales características de las diferentes metodologías más popularmente adoptadas: Lean, Kanban, Scrum. Principios, prácticas, responsabilidades.

### **Tramo 3:** “Inmersos en la agilidad”

Ley de Little. Low WIP. Reconocer y diseñar un genuino MVP: Producto Mínimo Viable. 5 pasos para diseñar retrospectivas efectivas dentro y fuera de Scrum.

## Modalidad y organización de la propuesta

El curso se desarrollará en modalidad virtual, en un aula del Campus Virtual de la Universidad Hospital Italiano. Los/as participantes integrarán un grupo de aprendizaje guiado por el equipo docente que acompañará y orientará el proceso.

El curso incluirá:

- Actividades asincrónicas a través del Campus Virtual. Se podrá acceder a este entorno digital sin restricción horaria, de acuerdo con la disponibilidad de los/as participantes y hasta la fecha de finalización del curso, de acuerdo con el cronograma establecido por el equipo docente.

A partir del día de inicio de la formación, cada participante podrá ingresar al aula virtual con el usuario y contraseña elegidos al momento de inscribirse.

### Recursos educativos

En el aula virtual del curso podrán encontrar:

- **Materiales educativos:**

- Se presenta una serie de entrevistas, charlas y exposiciones de diversos expertos y referentes de los temas trabajados en cada tramo con el objetivo de contextualizarlos en entornos laborales reales.

- A su vez, el equipo docente ha desarrollado una serie de presentaciones narradas para la clarificación conceptual y la descripción de ciertas herramientas que se verán a lo largo de la cursada. Dicho material es seleccionado/ elaborado por el equipo docente del curso y procesado didáctica y tecnológicamente, presentando un desarrollo de contenidos de acuerdo con la estructura temática del curso.

- **Actividades de autorreflexión:** Las actividades prácticas de autorreflexión constituyen un eje fundamental del curso, ya que permitirán la apropiación de los contenidos y habilidades trabajados. Las mismas se irán planteando en una bitácora de recorrido y realización personal y se conciben como espacios personales de análisis, revisión de supuestos y articulación entre la experiencia profesional y los marcos teóricos trabajados.

Si bien estas actividades no tienen una calificación numérica ni corrección formal, su resolución es fundamental para el sentido formativo del trayecto y constituye un requisito de participación activa y responsable en la propuesta.

Se trabajará con propuestas tales como:

- Lectura de bibliografía y sistematización de conceptos teóricos.
- Análisis comparativo de dos o más escenarios de organizaciones de salud con diferentes culturas organizacionales.
- Diagnósticos de problemas según las metodologías presentadas por cada autor.
- Trabajo con un caso propio (o de un colega) de un área de Ingeniería de Software en una institución de salud donde tengan que realizar una planificación de tareas utilizando una o más de las metodologías vistas.
- Estimación de tiempo/ esfuerzo de las tareas planificadas en el ejercicio previo, utilizando algunas de las técnicas vistas. Las fechas de entrega correspondientes se indicarán oportunamente. Las actividades promoverán el intercambio y aprovechamiento de los conocimientos y experiencias de los participantes y facilitarán la aplicación de los conocimientos aprendidos a la práctica profesional.

Se buscará a través de ellas, que los participantes realicen un análisis crítico de las prácticas ágiles vs. tradicionales de sus organizaciones actuales o pasadas para diagnosticar problemas y proyectar planes de acción para la mejora.

● **Actividades de producción evaluativas** : Estas propuestas (una por tramo) se orientan a poner en práctica lo aprendido y constituirán la pauta de evaluación final del curso.

### Modalidad de comunicación

Los/as participantes dispondrán de las siguientes herramientas de comunicación:

- **Foro de consultas e intercambio:** a través del mismo, participantes y docentes intercambiarán información e inquietudes y podrán realizar las consultas que consideren importantes sobre la marcha del curso, referidas tanto a los contenidos de estudio como a la utilización de la plataforma.
- **Soporte técnico:** La solicitud de ayuda y consultas sobre aspectos tecnológicos podrá realizarse a través del [siguiente](#).

## Dedicación horaria

Duración estimada del curso: 45hs.

Se estima una dedicación semanal, promedio, de 4 a 6 horas. Cada participante tendrá su propio ritmo de estudio y la dedicación dependerá también de su formación y experiencia profesional previa en los contenidos que este curso desarrolla.

## **Evaluación**

La evaluación se realizará en modalidad virtual durante el curso a partir de la resolución de actividades de aprendizaje obligatorias en cada tramo.

## **Requisitos de aprobación y certificación**

- Ser profesional acorde a destinatarios
- Título de grado.
- Documento que acredite identidad.

### **Requisitos de aprobación**

Para aprobar el curso se deberá obtener una calificación mínima de 7 puntos o su equivalente en escala cualitativa (aprobado) en cada una de las actividades obligatorias

### **Certificación**

Para la certificación como curso universitario de posgrado se requerirá cumplir con los requisitos antes mencionados y presentar título de grado universitario de validez nacional o de la universidad del país de origen o título de nivel superior no universitario de cuatro (4) años de duración como mínimo.

Los certificados serán emitidos de manera digital y se enviarán por correo electrónico.

## **Aranceles**

\*Los valores son por el curso completo e incluyen la matrícula.

\* La Universidad se reserva el derecho de actualizar el valor de los aranceles.

- Profesionales nacionales: **380.000 \$**
- Profesionales nacionales: Descuento del 15% por inscripción anticipada hasta el 20/02/2026: **323.000 \$**
- Profesionales Hospital Italiano (cupos limitados) 20% de descuento, sólo inscribiéndose con su con mail hospitalario: **304.000 \$**
- Profesionales extranjeros: **USD 330**

## Modalidades de pago

### En un pago (sólo profesionales nacionales):

- **Tarjeta de crédito** (inscripción on-line por la web)
- **Transferencia bancaria** (solicitando por mail los datos de la cuenta, luego de haber realizado la pre-inscripción a través de la página)
- **Rapipago** (descargar cupón de pago a través de inscripción online, el mismo tiene una validez de 3 días de corrido, luego vence y ya no podrá ser utilizado para el pago debiéndose emitir uno nuevo). Es importante saber que al ser un monto mayor a los \$100.000 solo los locales oficiales de Rapipago toman este importe.

### En cuotas (sólo profesionales nacionales):

- **En 2 (dos) cuotas sin interés:** Tarjeta de crédito vía formulario: (Visa ó Mastercard de cualquier entidad bancaria). Adhiriéndose al débito automático de su tarjeta de crédito, deberá solicitar el formulario correspondiente por mail luego de haber realizado la pre-inscripción a través de la página.
- **Tarjeta de crédito on-line:** (Visa, Mastercard, American Express de cualquier entidad bancaria). Hasta 6 (seis) cuotas con interés. Una vez que elija esta modalidad, el sistema lo irá guiando con los intereses, según su banco y la cantidad de cuotas que elija, antes de efectivizar el pago le dirá cuánto es el total final para el pago del curso.

### Promociones vigentes \*

\* La Universidad se reserva el derecho de actualizar o modificar las promociones.

### Descuentos por grupo de profesionales que provengan de la misma institución:

- A partir de 3 profesionales de la misma Institución.....10 % descuento.
- Entre 4 y 6 profesionales de la misma Institución.....15 % de descuento.
- + de 7 profesionales de la misma Institución.....20 % de descuento.

Para acceder a este descuento deben inscribirse sin hacer el paso del pago, enviar una hoja membretada con nombres, apellidos completos y números de DNI, firmada por el Director o Responsable de la Institución. Posteriormente, se aplicará el descuento correspondiente para que puedan retomar el pago y así dejar reservadas sus vacantes.

#### Importante:

- La vacante queda reservada solo contra inscripción y pago realizado, por favor realizarla desde una computadora con navegador Chrome y no desde un celular.
- Los cupos son limitados.
- No aceptamos efectivo ni tarjetas de débito.
- Los profesionales extranjeros abonan en una sola cuota (en dólares) y sólo con tarjeta de crédito por sistema.
- Los valores son por el curso completo e incluyen la matrícula.
- Los descuentos / promociones no son acumulables ni las formas de pago combinables.
- La UHIBA se reserva el derecho de actualizar o modificar las promociones.

*No se aceptan pagos en efectivo. Bajo ninguna circunstancia la Universidad Hospital Italiano de Buenos Aires procederá a realizar devoluciones de importes abonados por los profesionales en relación a la actividad académica, ya fuere que hayan sufrido inconvenientes personales, malinterpretado los contenidos académicos de la cursada, de agenda, por razones de salud, por inscripciones incorrectas, ni por ninguna otra causa. Habiéndose abonado el programa académico, el profesional no estará facultado para requerir modificación alguna en relación a las fechas de cursada ni para solicitar el traspaso de saldo a favor de otra actividad o persona. Así mismo, recordamos que la vacante queda reservada sólo contra pago realizado SIN EXCEPCIÓN y que el comienzo y el correcto desarrollo de la actividad queda sujeta a que se complete la totalidad de las vacantes necesarias para poder llevarlo a cabo.*





Pringles 457 - 1° Piso, C.A.B.A. - Argentina

[cursosyjornadas.universidad@hospitalitaliano.org.ar](mailto:cursosyjornadas.universidad@hospitalitaliano.org.ar)  
[www.hospitalitaliano.edu.ar](http://www.hospitalitaliano.edu.ar)